

T-MEC vigente. Renegociación abierta.

Qué significa para las plantas en México y qué decisiones no deben postergarse.

LA SEÑAL CENTRAL

La continuidad formal del tratado no elimina la volatilidad. La ventaja estará en la capacidad de anticipar, decidir y ejecutar.

EDICIÓN 01 | SEPTIEMBRE 2026

Corte informativo: 12 de septiembre de 2026

Humberto Vázquez G. | CEO, H-UVA Coaching & Consultants

El tratado sigue vigente. La certeza no.

La revisión de 2026 terminó sin renovación en la forma actual y abrió una etapa de negociación continua. [1] [2]

CONTINUIDAD JURÍDICA

EN VIGOR

RENOVACIÓN

ABIERTA

ENTORNO SECTORIAL

VOLÁTIL

1 JULIO

Revisión sin renovación

Estados Unidos no aceptó renovar el acuerdo en su forma actual. El T-MEC permanece en vigor mientras siguen las conversaciones. [1] [2]

Fuentes: [1], [2]

23 JULIO

México y EE. UU. negocian

La tercera ronda incluyó seguridad económica, trabajo, agricultura, pagos electrónicos, acero, aluminio y automóviles. [3]

Fuente: [3]

8 SEPTIEMBRE

Escala la tensión con Canadá

Las medidas y contramedidas alcanzan sectores como vehículos, acero, lácteos, electrodomésticos y electrónica. [4] [5]

Fuentes: [4], [5]

LECTURA H-UVA

La incertidumbre externa se convierte en una prueba interna.

No basta con esperar el resultado diplomático. Las plantas necesitan saber qué insumos son vulnerables, qué evidencia pueden demostrar y quién toma decisiones cuando cambia el escenario.

El reto no es predecir todo. Es reducir el tiempo entre señal, decisión y respuesta.

Cinco preguntas para el comité directivo.

Cada señal externa debe traducirse en un responsable, una evidencia y una decisión.

SEÑAL	POSIBLE IMPACTO OPERATIVO	PREGUNTA DIRECTIVA
Reglas de origen	Mayor exigencia sobre contenido regional, documentación y componentes críticos.	¿Podemos reconstruir rápidamente el origen de nuestros componentes?
Aranceles sectoriales	Variación en costos, tiempos de frontera y disponibilidad de insumos.	¿Qué insumo comprometería primero margen o entrega?
Mecanismo laboral	Más valor de la evidencia, la prevención y la respuesta consistente de los líderes.	¿Nuestros supervisores saben actuar y demostrar cumplimiento?
Contenido de terceros	Dependencia de proveedores fuera de Norteamérica y posibles sustituciones urgentes.	¿Tenemos alternativas calificadas antes de necesitarlas?
Incertidumbre continua	Decisiones más frecuentes y mayor riesgo de concentrar criterio en pocas personas.	¿Quién puede decidir si la persona clave no está?

LENTE SECTORIAL

AUTOMOTRIZ

Origen, acero, aluminio y partes nucleares.

DISPOSITIVOS MÉDICOS

Continuidad regulatoria, proveedores y conocimiento crítico.

ELECTRÓNICA Y AEROESPACIAL

Terceros países, componentes sensibles y trazabilidad.

Nota: el 75% de contenido regional aplica a vehículos de pasajeros y camionetas ligeras; no a todo el sector por igual. [6]

Cinco acciones para los próximos 30 días.

Prepararse no significa sobrereaccionar. Significa construir visibilidad y capacidad de respuesta.

- 1 **Instalar una célula interfuncional.**
Operaciones, compras, finanzas, RH, EHS y comercio exterior con una sola agenda de riesgos.
- 2 **Trazar los 20 insumos más críticos.**
Origen, proveedor alternativo, tiempo de reposición y evidencia disponible.
- 3 **Probar dos escenarios de disrupción.**
Cambio arancelario y retraso de proveedor: impacto, responsable, respuesta y límite de decisión.
- 4 **Revisar la evidencia laboral y operativa.**
No solo procedimientos: también prácticas, decisiones, registros y consistencia de supervisión.
- 5 **Proteger el conocimiento crítico.**
Identificar decisiones que dependen de una persona y transferir criterio antes de la urgencia.

PUERTA DE ENTRADA H-UVA

Diagnóstico de preparación operativa ante cambios del T-MEC

Trazabilidad, procesos, liderazgo, talento y oportunidades de rediseño con IA. Alcance no jurídico.

PERSPECTIVA DEL AUTOR

El entorno no se controla. La capacidad de leerlo, decidir y ejecutar sí puede desarrollarse.



HUMBERTO VÁZQUEZ G.

CEO | H-UVA Coaching & Consultants

h.uva
COACHING & CONSULTANTS

CONTACTO

hvazquez@h-uva.com | www.h-uva.com

NOTAS Y FUENTES

[1] USTR. "Ambassador Greer Issues Statement on the USMCA Joint Review." 1 jul 2026.

[4] Department of Finance Canada. Contramedidas arancelarias efectivas el 8 sep 2026.

[2] Global Affairs Canada. Declaración posterior a la revisión trilateral del CUSMA. 1 jul 2026.

[5] USTR. Respuesta a las medidas de represalia de Canadá. 8 sep 2026.

[3] USTR / Secretaría de Economía. Comunicado de la tercera ronda bilateral. 23 jul 2026.

[6] USTR. "2026 USMCA Autos Report to Congress." 1 jul 2026.

Documento informativo. No constituye asesoría jurídica, aduanera, laboral o financiera. Las implicaciones y recomendaciones identificadas como lectura H-UVA son interpretaciones editoriales basadas en las fuentes disponibles al corte.